

ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО: ПЕРЕДУМОВИ ЗАСТОСУВАННЯ У
ВІТЧИЗНЯНІЙ ПРАКТИЦІ

Шинкаренко В.Г., доктор економічних наук, Харківський національний автомобільно-дорожній університет, Харків, Україна

PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP: BACKGROUND OF PRACTICE IN DOMESTIC

Shinkarenko V.G., Doctor of Economics, Kharkov National Automobile and Highway University, Kharkiv, Ukraine

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО: ПРЕДПОСЫЛКИ ПРИМЕНЕНИЯ В
ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ПРАКТИКЕ

Шинкаренко В.Г., доктор экономических наук, Харьковский национальный автомобильно-дорожный университет, Харьков, Украина

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. Сучасний стан економіки України свідчить про неефективність старих методів управління, їхню невідповідність новим вимогам часу. Гальмування розвитку галузей господарства країни зумовлене цілою низкою причин, основними з яких є: відсутність сприятливого інвестиційного клімату, зумовлена постійними змінами діючого господарського та податкового законодавства; необґрунтована державна політика, спрямована на збільшення витрат на утримання органів влади, а не на підтримку науки й виробництва, створення робочих місць; надання урядом переваги механізмам ручного, а не ринкового управління; відсутність реальних ефективних інвестиційних проектів, що сприятимуть вирішенню суспільно значимих завдань; високий рівень корупції на різних рівнях управління. Зрозуміло, що проводити реальні економічні реформи в таких умовах неможливо. Вирішення проблеми бачиться у формуванні нової державної політики, спрямованої, у тому числі, й на побудову партнерських відносин з приватним сектором, що базуватимуться на довірі та взаєморозумінні сторонами одна одної, підтримці таких взаємодій з боку суспільства.

Прийняті законодавчі та нормативні акти, що регулюють механізм державно-приватного партнерства в Україні хоча й створили правові основи партнерських взаємодій, однак не є достатніми для приходу реальних інвесторів в інфраструктурні галузі та реалізації дійсно суспільно значимих проектів. Тобто має місце потреба у формуванні певного комплексу передумов, які забезпечать активізацію приватних інвестицій у суспільно значимі проекти. Отже існує необхідність дослідження передумов, що забезпечать ефективну реалізацію механізму державно-приватного партнерства в Україні.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Ціллю статті є вивчення світового досвіду формування передумов успішної реалізації державно-приватного партнерства та його адаптація до вітчизняної практики.

Виклад основного матеріалу дослідження з повним обґрунтуванням отриманих наукових результатів. Практика застосування механізму державно-приватного партнерства для реалізації значних інфраструктурних інвестиційних проектів сьогодні є поширеною як у розвинених країнах, так й країнах, що розвиваються. При цьому забезпечується не тільки розвиток самих галузей, а й вирішення низки суспільних завдань: зростає кількість робочих місць, підвищується рівень безпеки навколишнього середовища, покращується добробут та рівень життя населення, зміцнюється довіра бізнесу та суспільства до держави. Як свідчать дослідження, що проводились фахівцями Світового банку [1], національних центрів підтримки державно-приватного партнерства США [2, 3], Великобританії [4], Німеччини [5], Франції [6], Австралії [7], Польщі [8], Росії [9], Китаї [10] та інших країн.

Успішність реалізації механізму державно-приватного партнерства залежить від низки чинників. Насамперед потрібно створити ефективний механізм державного регулювання

партнерських відносин держави і бізнесу. Так, держава повинна створити відповідне інституційне середовище, забезпечити правові та організаційні передумови партнерських взаємодій, що будуть базуватись на певній стратегії та засадних принципах. Зокрема, держава зобов'язана забезпечити доступність соціальних послуг, що будуть надаватись в результат реалізації проекту, незахищеним верствам населення. У свою чергу це зумовлює необхідність надання приватним партнерам субсидій, дотацій з бюджету, а також гарантій - інвесторам та кредиторам.

Держава повинна чітко визначити повноваження та відповідальність органів управління різних рівнів, у компетенції яких перебуватимуть питання партнерських взаємодій, а також забезпечити прозорість механізму відбору учасників, контролю суспільства за виконанням прийнятих учасниками на себе зобов'язань.

Отже, невід'ємною складовою успішності реалізації проектів державно-приватного партнерства є створення інституційних та організаційних умов, що визначають правила та умови гри як для державного, так й приватних учасників.

Як свідчить досвід, велике значення має й якість підготовки інвестиційних проектів, реалізація яких передбачається на засадах ДПП. Тут напрацьований досить великий інструментарій обґрунтування ефективності проектів (наприклад, аналіз співвідношення ціни та якості, вигід та витрат, визначення компаратору державного сектору тощо), який разом з постійним інформаційним та координаційним супроводом реалізації проекту ДПП дасть змогу знизити ризик припинення проекту внаслідок виходу з нього приватного учасника через помилки, що мали місце під час його розробки.

Сама ж ефективність реалізації проекту ДПП залежить від низки таких чинників, як:

Ретельне структурування договорів державно-приватного партнерства (визначені характеристики проекту, цілі а способи їх досягнення, відповідні зобов'язання учасників, передбачена гнучкість умов договору);

Забезпечення довіри у відносинах між партнерами (передбачений розподіл ризиків між учасниками, відповідальність партнерів один перед одним та перед суспільством);

Наявність досвіду реалізації проектів на партнерських засадах. Нажаль, в Україні сьогодні відсутній досвід успішної співпраці над закінченим проектом;

Ефективного виконання державою своєї лідируючої ролі у підтримці ДПП;

Використання й державних фінансових ресурсів для реалізації проектів ДПП. При цьому участь держави у фінансуванні проекту повинна бути обернено пропорційною до купівельної спроможності суспільства.

Загальний перелік чинників, що створюють необхідні передумови для успішної реалізації проектів державно-приватного партнерства наведений на рисунку 1.

ЧИННИКИ, ЩО ФОРМУЮТЬ ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ УСПІШНОЇ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТІВ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА

- Наявність розвиненого інституційного середовища
- Забезпечення політичної підтримки реалізації проектів державно-приватного партнерства
- Наявність стабільного, чіткого та прозорого законодавства у сфері державно-приватного партнерства
- Забезпечення якості та ретельності підготовки проектів державно-приватного партнерства
- Наявність технічної можливості реалізації проекту державно-приватного партнерства
- Забезпечення прозорості та ефективності тендерних процедур в ході вибору приватного партнера та реалізації проекту державно-приватного партнерства
- Забезпечення справедливого розподілу ризиків, доходів та витрат між державним та приватним учасниками проекту державно-приватного партнерства
- Наявність фінансового джерела надання державної підтримки проектним компаніям, державних гарантій кредиторам та інвесторам
- Формування сприятливого економічного середовища
- Суспільна підтримка реалізації проектів державно-приватного партнерства

Рисунок 1 – Склад основних чинників, які визначають передумови успішної реалізації проектів державно-приватного партнерства

Взагалі на формування середовища реалізації проектів державно-приватного партнерства та успішність їх впровадження впливає низка різноманітних факторів, включаючи місцеву географію,

політичну ситуацію в країні, розвиненість ринку капіталів, сили, зацікавлені у партнерських взаємодіях та чинники, що сприяють їх формуванню. Відповідно з цим кожна країна обирає свій шлях розвитку засад державно-приватного партнерства.

Відома компанія Делойт визначає три ступені розвитку практики державно-приватного партнерства [11]. В країнах, що перебувають на першому ступені розвитку практики державно-приватного партнерства, має місце початок формування законодавчої бази, розробка урядами відповідної політики, розробка структури угод партнерства, застосування першого досвіду, насамперед, в інфраструктурних галузях. До таких країн Делойт відносить Угорщину, Китай, Індію, Словаччину, Польщу, Чеську республіку.

Для країн, що перебувають на другому ступені розвитку практики державно-приватного партнерства, характерним є наявність спеціального органу, що здійснює регулювання та координацію проектів, подальший розвиток форм партнерських взаємодій, формування ринку ДПП, розширення складу джерел фінансування проектів ДПП. Делойт відносить до таких країн Іспанію, Францію, Грецію, Нідерланди, Японію, Португалію тощо.

Країни, які перебувають на третьому ступені розвитку практики державно-приватного партнерства, застосовуються нові інноваційні моделі партнерських взаємодій, активно залучаються до фінансування проектів ДПП приватні пенсійні фонди та інвестиційні компанії, впроваджуються проекти з досить високим ризиком. Такі розвинені моделі партнерських взаємодій мають місце в Австралії, Ірландії, Великобританії.

Як видно, із зростанням досвіду збільшується арсенал інструментів, що може бути застосований під час партнерських взаємодій держави і приватного бізнесу. Вони забезпечують не тільки сталість відносин довіри партнерів один одному, а й дають змогу значно знизити ризики проектів, покращити якість послуг, що надаватимуться у кінцевому рахунку суспільству.

Таким чином, для створення передумов успішної реалізації проектів державно-приватного партнерства в Україні слід опрацювати відповідний план дій, що передбачає: 1) стабілізацію політичної ситуації в країні; 2) формування сприятливого економічного середовища; 3) формування нормативно-правового забезпечення партнерських взаємодій держави і приватного бізнесу; 4) розвиток бюджетного законодавства в частині надання державних гарантій за проектами ДПП; 5) реальна боротьба з корупцією; 6) формування соціального іміджу проектів ДПП та забезпечення їх підтримкою з боку суспільства; 7) розробку стандартних типових угод; 8) підготовку фахівців у галузі ДПП; 9) формування консультаційних центрів, що надаватимуть інформаційну та методичну підтримку державним та приватним структурам щодо проектів.

Висновки з даного дослідження і перспективи подальших розвідок у даному напрямку. Проведене автором статті дослідження дало змогу систематизувати передумови успішної реалізації проектів державно-приватного партнерства та сформулювати кроки, які слід зробити Україні для забезпечення успішної реалізації. Подальші дослідження доцільно проводити за декількома напрямками, зокрема у площині вивчення механізму розподілу ризиків між учасниками реалізації проектів державно-приватного партнерства в країнах, методичного забезпечення обґрунтування проектів, оптимізації джерел фінансування проектів державно-приватного партнерства тощо.

ПЕРЕЛІК ПОСИЛАНЬ

1. Public-Private Partnerships: Reference Guide Version 1.0. World Bank Institute, PPIAF. 2012
Режим доступу: <http://documents.worldbank.org/curated/en/2012/02/18055619/public-private-partnerships-ppps-reference-guide>

2. Engel, E., Fischer, R., Galetovic, A. (2011) Public-Private Partnerships to Revamp U.S. Infrastructure / Eduardo Engel, Ronald Fischer, Alexander Galetovic. – The Hamilton Project. Brookings. 2011. Discussion paper 2011-02. Режим доступу: http://cowles.econ.yale.edu/~engel/pubs/efg_revamp.pdf

3. Funke, K., Irwin T., Rial I. (2013) Budgeting and Reporting for Public-Private Partnerships. / Katja Funke, Tim Irwin, Isabel Rial. – Fiscal Affairs Department International Monetary Fund WASHINGTON D.C. USA. 2013. Discussion Paper No. 2013-7. Режим доступу: <http://www.internationaltransportforum.org/jtrc/DiscussionPapers/DP201307.pdf>

4. Hall D., de la Motte R., Davies, S. (2003) Terminology of Public-Private Partnerships (PPPs). Public Services International Research Unit. Режим доступу: <http://www.epsu.org/IMG/doc/PPPs-defs-2.doc>

5. McQuaid, R. W., Scherrer, W. (2005) Public Private Partnership – Comparative Issues in the UK, Germany and Austria. Paper for the 11th International Public Private Partnerships Conference, University of

Iași, Iași, Romania, 25-27th May 2005. Режим доступу: http://www.researchrepository.napier.ac.uk/ppps_Iasi_Romania/McQuaid_Scherrer

6. Colverson, S., Perera O. Harnessing the Power of Public-Private Partnerships: The role of hybrid financing strategies in sustainable development / Colverson, S., Perera O. – Електронний ресурс. Режим доступу: http://www.iisd.org/pdf/2012/harnessing_ppp.pdf

7. Grimsey D. Public Private Partnerships: The Worldwide Revolution in Infrastructure Provision and Project Finance. / Darrin Grimsey, Mervyn Lewis. – Cheltenham, UK; Northampton, MA: Edward Elgar, 2007. – 288 pp.

8. Zagodzón B. Determinants of Implementation of Public-Private Partnership in Poland: the Case of Transport Infrastructure / Zagodzón B. // *Advances in Economics and Business* 1(2) (2013): 57-71. Режим доступу: <http://www.hrpub.org/download/201309/aeb.2013.010203.pdf>.

9. Варнавский В.Г. Партнерство государства и частного сектора: формы, проекты, риски / В.Г. Варнавский. – РАН; Институт мировой экономики и международных отношений. — М.: Наука, 2005. — 315с.

10. Liu Z., Yamamoto h. (2009) Public-Private Partnerships (PPPs) in China: Present Conditions, Trends, and Future Challenges. *Interdisciplinary Information Sciences* Vol. 15, No. 2 (2009): 223–230. Режим доступу: http://www.webssa.net/files/cas_ppp.pdf Zhiyong LIU1 and Hiraku YAMAMOTO2

11. Closing the Infrastructure Gap: The Role of Public-Private Partnerships. A Deloitte Research Study. Deloitte and Touche USA LLP, 2006. – 36 p

REFERENCES

1. Public-Private Partnerships: Reference Guide Version 1.0. (2012) World Bank Institute, PPIAF. Available at: <http://documents.worldbank.org/curated/en/2012/02/18055619/public-private-partnerships-ppps-reference-guide>

2. Engel, E., Fischer, R., Galetovic, A. (2011) Public-Private Partnerships to Revamp U.S. Infrastructure. The Hamilton Project. Brookings. Discussion paper 2011-02. Available at: http://cowles.econ.yale.edu/~engel/pubs/efg_revamp.pdf

3. Funke, K., Irwin T., Rial I. (2013) Budgeting and Reporting for Public-Private Partnerships. Fiscal Affairs Department International Monetary Fund WASHINGTON D.C. USA. Discussion Paper No. 2013-7. Available at: <http://www.internationaltransportforum.org/jtrc/DiscussionPapers/DP201307.pdf>

4. Hall D., de la Motte R., Davies, S. (2003) Terminology of Public-Private Partnerships (PPPs). Public Services International Research Unit. Available at: <http://www.epsu.org/IMG/doc/PPPs-defs-2.doc>

5. McQuaid, R. W., Scherrer, W. (2005) Public Private Partnership – Comparative Issues in the UK, Germany and Austria. Paper for the 11th International Public Private Partnerships Conference, University of Iași, Iași, Romania, 25-27th May 2005. Available at: http://www.researchrepository.napier.ac.uk/ppps_Iasi_Romania/McQuaid_Scherrer

6. Colverson, S., Perera O. (2012) Harnessing the Power of Public-Private Partnerships: The role of hybrid financing strategies in sustainable development. Available at: http://www.iisd.org/pdf/2012/harnessing_ppp.pdf

7. Grimsey D. Public Private Partnerships: The Worldwide Revolution in Infrastructure Provision and Project Finance. / Darrin Grimsey, Mervyn Lewis. – Cheltenham, UK; Northampton, MA: Edward Elgar, 2007. – 288 pp.

8. Zagodzón B. (2013) Determinants of Implementation of Public-Private Partnership in Poland: the Case of Transport Infrastructure. *Advances in Economics and Business* 1(2): 57-71, 2013. Available at: <http://www.hrpub.org/download/201309/aeb.2013.010203.pdf>.

9. Varnavskij V.G. Partnerstvo gosudarstva i chastnogo sektora: formy, proekty, riski [Partnership between the government and the private sector: forms, projects, risks] / V.G. Varnavskij. – РАН; Institut mirovoj jekonomiki i mezhdunarodnyh otnoshenij. — М.: Nauka, 2005. 315 p.

10. Liu Z., Yamamoto H. (2009) Public-Private Partnerships (PPPs) in China: Present Conditions, Trends, and Future Challenges. *Interdisciplinary Information Sciences* Vol. 15, No. 2 (2009) 223–230. Available at: http://www.webssa.net/files/cas_ppp.pdf

11. Closing the Infrastructure Gap: The Role of Public-Private Partnerships. A Deloitte Research Study. Deloitte and Touche USA LLP, 2006. 36 p/

РЕФЕРАТ

Шинкаренко В.Г. Державно-приватне партнерство: передумови застосування у вітчизняній

практиці. / В.Г. Шинкаренко // Управління проектами, системний аналіз і логістика. – К.: НТУ, 2013. – Вип. 12.

У статті розглянуті передумови успішного застосування державно-приватного партнерства та запропоновані шляхи щодо формування таких передумов у практиці України.

Об'єкт дослідження – практика успішної реалізації інвестиційних проектів на засадах державно-приватного партнерства.

Мета роботи вивчення світового досвіду формування передумов успішної реалізації державно-приватного партнерства та його адаптація до вітчизняної практики.

Метод дослідження – монографічний, системний аналіз.

Дослідження базувалося на гіпотезі про існування низки передумов, які визначають успішність реалізації державно-приватного партнерства як інструменту активізації інвестицій в інфраструктурних галузях економіки. Було визначено, що формування таких передумов в різних країнах є індивідуальним і не може бути скопійованим, ідентичним до того, що діє в інших країнах. Формування таких передумов відбувається під впливом політичних, економічних, соціальних, географічних та інших особливостей країни. При цьому країни, що застосовують механізм державно-приватного партнерства відрізняються ступенем розвиненості практики його використання.

Для створення передумов успішної реалізації проектів державно-приватного партнерства в Україні слід опрацювати відповідний план дій, що передбачає: 1) стабілізацію політичної ситуації в країні; 2) формування сприятливого економічного середовища; 3) формування нормативно-правового забезпечення партнерських взаємодій держави і приватного бізнесу; 4) розвиток бюджетного законодавства в частині надання державних гарантій за проектами ДПП; 5) реальна боротьба з корупцією; 6) формування соціального іміджу проектів ДПП та забезпечення їх підтримкою з боку суспільства; 7) розробку стандартних типових угод; 8) підготовку фахівців у галузі ДПП; 9) формування консультаційних центрів, що надаватимуть інформаційну та методичну підтримку державним та приватним структурам щодо проектів.

Результати статті можуть бути впроваджені на рівні державних органів управління під час розробки державної політики та програм розвитку державно-приватного партнерства.

Прогнозні припущення щодо розвитку об'єкта дослідження – подальші дослідження доцільно проводити за декількома напрямками, зокрема у площині вивчення механізму розподілу ризиків між учасниками реалізації проектів державно-приватного партнерства в країнах, методичного забезпечення обґрунтування проектів, оптимізації джерел фінансування проектів державно-приватного партнерства тощо.

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО, ІНФРАСТРУКТУРА, ПЕРЕДУМОВИ ЗАСТОСУВАННЯ

АВТОР:

Шинкаренко Володимир Григорович, доктор економічних наук, професор, Харківський національний автомобільно-дорожній університет, професор кафедри менеджменту, e-mail: mgt@khadi.kharkov.ua, тел. +38 (057) 738-77-99, 61111, м. Харків, вул. Тимурівців, 3^А, факультет управління та бізнесу ХНАДУ.

РЕЦЕНЗЕНТИ:

Бідняк М.Н., доктор технічних наук, професор, Національний транспортний університет, завідувач кафедри менеджменту і туризму, Київ, Україна.

Криворучко О. М., доктор економічних наук, професор, Харківський національний автомобільно-дорожній університет, завідувач кафедри менеджменту, м.Харків, Україна

ABSTRACT

Shinkarenko V. G. Public-private partnership: background of practice in domestic. Management of projects, system analysis and logistics. Kyiv. National Transport University. 2013. Vol. 12.

The article describes the prerequisites for a successful application of public – private partnerships and ways to create such prerequisites in the history of Ukraine.

Object of research - the practice of successful implementation of investment projects on a public – private partnership.

Objective study of international experience prerequisites for the successful implementation of the formation of public - private partnership and its adaptation to national practice.

The method of investigation - monographic, system analysis.

The research was based on the hypothesis of the existence of a number of prerequisites for the successful implementation of public - private partnerships as a tool for enhancing investment in infrastructure sectors. It has been found that the formation of such assumptions in different countries is an individual and can not be copied, identical to what works in other countries. Formation of such assumptions is influenced by political, economic, social, geographic and other characteristics of the country. In this country, applying the mechanism of public - private partnerships differ in the degree of development of its practical use.

To create the preconditions for the success of projects of public - private partnership in Ukraine should develop a plan of action, including: 1) the stabilization of the political situation in the country; 2) creating a favorable economic environment; 3) formation of normative - legal support of partner interactions of the state and private business; 4) development budget legislation in the provision of state guarantees for PPP projects; 5) real fight against corruption; 6) the formation of social image of PPP projects and providing them with support from the society; 7) developing standard model agreements; 8) training in PPPs; 9) the formation of advisory centers, which will provide information and methodological support to public and private entities for projects.

Our results can be implemented at the level of the public administration in the development of public policies and programs for the development of public - private partnerships.

Assumptions about the development of the research object - further research would be appropriate in several ways, including: study of the mechanism of risk sharing between the participants implementation of public - private partnerships in countries methodological support studies of the projects, optimizing sources of financing public-private partnerships, etc...

KEYWORDS: public - private partnerships, infrastructure, BACKGROUND OF

AUTHOR:

Shinkarenko V. G., Doctor of Economics, Professor, Kharkov National Automobile - Highway University, Professor of Management, e - mail: mgt@khadi.kharkov.ua, tel. +38 (057) 738-77-99, 61111, Kharkov, ul. Timurovtsev 3A, Faculty of Business and Management HNADU.

REVIEWER:

Bednyak M. N., PhD, Professor, National Transport University, Head of the Department of Management and Tourism, Kiev, Ukraine.

Krivoruchko O. M., Doctor of Economics, Professor, Kharkov National Automobile - Highway University, Head of the Department of Management, Kharkov, Ukraine

РЕФЕРАТ

Шинкаренко В.Г. Государственно-частное партнерство: предпосылки применения в отечественной практике / Шинкаренко В.Г. // Управление проектами, системный анализ и логистика. - К.: НТУ, 2013. – Вып. 12.

В статье рассмотрены предпосылки успешного применения государственно – частного партнерства и предложены пути по формированию таких предпосылок в практике Украины.

Объект исследования - практика успешной реализации инвестиционных проектов на принципах государственно – частного партнерства.

Цель работы изучение мирового опыта формирования предпосылок успешной реализации государственно – частного партнерства и его адаптация к отечественной практике.

Метод исследования – монографический, системный анализ.

Исследование базировалось на гипотезе о существовании ряда предпосылок, определяющих успешность реализации государственно – частного партнерства как инструмента активизации инвестиций в инфраструктурных отраслях экономики. Было установлено, что формирование таких предпосылок в различных странах является индивидуальным и не может быть скопированным, идентичным тому, что действует в других странах. Формирование таких предпосылок происходит под влиянием политических, экономических, социальных, географических и других особенностей страны. При этом страны, применяющие механизм государственно – частного партнерства отличаются степенью развитости практики его использования.

Для создания предпосылок успешной реализации проектов государственно – частного партнерства в Украине следует разработать соответствующий план действий, предусматривающий: 1) стабилизацию политической ситуации в стране; 2) формирование благоприятной экономической среды; 3) формирование нормативно – правового обеспечения партнерских взаимодействий государства и частного бизнеса; 4) развитие бюджетного законодательства в части предоставления государственных гарантий по проектам ГЧП; 5) реальная борьба с коррупцией; 6) формирование

социального имиджа проектов ГЧП и обеспечение их поддержкой со стороны общества, 7) разработку стандартных типовых соглашений; 8) подготовку специалистов в области ГЧП, 9) формирование консультационных центров, которые будут предоставлять информационную и методическую поддержку государственным и частным структурам по проектам.

Результаты статьи могут быть внедрены на уровне государственных органов управления при разработке государственной политики и программ развития государственно – частного партнерства.

Прогнозные предположения о развитии объекта исследования - дальнейшие исследования целесообразно проводить по нескольким направлениям, в частности: изучения механизма распределения рисков между участниками реализации проектов государственно – частного партнерства в странах, методического обеспечения обоснования проектов, оптимизации источников финансирования проектов государственно -частного партнерства и т.п..

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: ГОСУДАРСТВЕННО - ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО, ИНФРАСТРУКТУРА, ПРЕДПОСЫЛКИ ПРИМЕНЕНИЯ

АВТОР:

Шинкаренко Владимир Григорьевич, доктор экономических наук, профессор, Харьковский национальный автомобильно - дорожный университет, профессор кафедры менеджмента, e - mail: mgt@khadi.kharkov.ua, тел. +38 (057) 738-77-99, 61111, г. Харьков, ул. Тимуровцев, 3А, факультет управления и бизнеса ХНАДУ.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Бедняк М.Н., доктор технических наук, профессор, Национальный транспортный университет, заведующий кафедрой менеджмента и туризма, Киев, Украина.

Криворучко О. Н., доктор экономических наук, профессор, Харьковский национальный автомобильно - дорожный университет, заведующий кафедрой менеджмента, г. Харьков, Украина