

УДК 656.13
UDK 656.13

ЕФЕКТИВНІСТЬ ІНТЕРМОДАЛЬНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ЯК ЕЛЕМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИСОКОЇ ЯКОСТІ ТРАНСПОРТНИХ ПОСЛУГ

Пасічник В.І., доктор економічних наук, Національний транспортний університет, Київ,
Україна

Грисюк Ю.С., кандидат економічних наук, Національний транспортний університет, Київ,
Україна

Пацьора О.В., Державний економіко-технологічний університет транспорту, Київ, Україна

THE EFFICIENCY OF INTERMODAL TRANSPORT AS PART OF PROVIDING HIGH QUALITY TRANSPORTATION SERVICES

Pasichnyk V.I., Doctor of Economics, National Transport University, Kyiv, Ukraine

Grysiuk Yu.S., Candidate of Economic Sciences, National Transport University, Kyiv, Ukraine

Patsora O.V., National Economy and Technology University of Transport, Kyiv, Ukraine

ЭФЕКТИВНОСТЬ ИНТЕРМОДАЛЬНЫХ ПЕРЕВОЗОК КАК ЭЛЕМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВЫСОКОГО КАЧЕСТВА ТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ

Пасечник В.И., доктор экономических наук, Национальный транспортный университет, Киев,
Украина

Грисюк Ю.С., кандидат экономических наук, Национальный транспортный университет, Киев,
Украина

Пацёра О.В., Государственный экономико-технологический университет транспорта, Киев,
Украина

Вступ. Останнім часом все більше перевезень вантажів особливо у міжнародному сполученні здійснюється за участі декількох видів транспорту. Це дозволяє значно зменшити витрати на доставку вантажів, та знайти оптимальний баланс між часом доставки та її вартістю. Більшість таких перевезень здійснюється за інтермодальною схемою.

Отже не дивно, що інтермодальним системам доставки вантажів приділяється значна увага з боку науковців. [1 - 5]. Проектування різних інтермодальних схем доставки, визначення та поєднання різних видів транспорту в інтермодальних ланцюгах, розробка та застосування нових технологій та технічних засобів є важливими науково-прикладними завданнями.

Не достатньо дослідженим залишається також питання оцінки та забезпечення ефективності мультимодальних перевезень.

В даній статті розглянемо ефективність інтермодальних перевезень через призму забезпечення високої якості транспортних послуг.

Інтермодальні перевезення — це змішані перевезення «від дверей до дверей», що підготовлюються і виконуються під єдиним керівництвом одного центру. Її організатор на всіх етапах розробки і здійснення перевізного процесу цілеспрямовано погоджує дії всіх сторін, що беруть участь у ньому: вантажовласників, перевізників і перевізних комплексів — в інтересах прискорення перевезення товарів і зниження сукупних витрат на їхнє перевезення.

Основними ознаками інтермодальних перевезень (метод інтеграції перевізного процесу) є:
участь у перевезенні щонайменше двох видів транспорту;

наявність договору між «центром» і вантажовласником про перевезення вантажу «від дверей до дверей», у якому передбачається відповідальність «центру» за схоронність вантажу й терміни його перевезення, а також розмір тарифної плати за весь комплекс послуг, наданих «центром» вантажовласнику (наскрізний тариф).

Переваги:

- раціональніше використання наявних транспортних потужностей;
- ощадливіша витрата енергії;
- підвищення надійності перевезень та ін.

Спорідненими концепціями є концепції мультимодального, інтермодального і комбінованого транспортування. Вони часто використовуються взаємозамінно для описання процесу перевезення товарів двома або більше видами транспорту, проте, фактично, є різними.

Важливо розрізняти ці концепції, щоб запобігти непорозуміння. У відповідності з інформацією наведеною в [7] міжнародне мультимодальне транспортування – це перевезення товарів, мінімум, двома різними видами транспорту на основі мультимодального транспортного контракту з місця відправки товарів з однієї країни до місця призначення вантажу в іншій країні. Ключовою характеристикою мультимодального транспорту є перевезення товарів двома або більше видами транспорту за єдиним контрактом (єдиним документом), коли одна сторона відповідає за все перевезення. Якщо немає єдиного контракту, що врегульовує процес перевезення двома видами транспорту, це не мультимодальне транспортування. Інтермодальне транспортування – це перевезення товарів в одному й тому ж самому вантажному або транспортному засобі, яке послідовно змінює два або більше видів транспорту без перевантаження самого товару, а комбіноване транспортування – це інтермодальне транспортування, коли більша частина подорожі здійснюється залізницею, річковим або морським транспортом, а початковий або кінцевий максимально скорочений етап – автомобільним транспортом » [7]. Таким чином, контейнерні вантажі, які прибувають, наприклад, в Одесу, а далі перевозяться автомобільною дорогою або залізницею до Києва в тому самому контейнері, є інтермодальним транспортуванням, якщо немає єдиного документу, що охоплює перевезення двома видами транспорту і мультимодальним, якщо такий документ є. Комбіноване транспортування це різновид інтермодального транспортування, яке може бути або не бути мультимодальним, залежно від того, чи регулюється воно єдиним документом. Технічно, в прикладі вище, якщо контейнер перевозиться в Київ залізницею, це комбіноване транспортування, а якщо автомобільною дорогою – це інтермодальне транспортування.

В Україні найбільш активно використовуються мультимодальні перевезення вантажів з використанням автомобільного, залізничного та морського видів транспорту. Набуває поступового поширення практика залучення до зазначених вантажних перевезень повітряного флоту.

За кількістю видів транспорту, що беруть участь у поставці вантажів, транспортні системи бувають унімодальні та інтермодальні (табл. 1) [6].

При застосуванні інтермодальних перевезень кожен перевізник несе відповідальність за вантаж з моменту прийняття його від відправника або іншого перевізника до моменту передачі його суміжному виду транспорту або видачі вантажоотримувачу. Суть цієї логістичної інтермодальної транспортної системи полягає в єдності всіх ланок логістичного транспортно-технологічного ланцюга, що забезпечує поставку вантажів в усі кінці земної кулі з використанням наскрізного тарифу за єдиним перевізним документом під керівництвом єдиного оператора. Крім інтермодальних перевезень використовують змішані роздільні перевезення.

Таблиця 1 – Характеристика систем доставки вантажів

Одновидова(унімодальна)	Багатовидова (інтермодальна)
Одновидова система, незважаючи на доступність та поширення за участі автомобільного транспорту, який забезпечує поставку вантажів "від дверей до дверей" ускладнюється за рахунок експлуатації автомашини та автопоїздів різної вантажопідйомності на етапах підбору вантажів, формування великих відправок, особливо в умовах термінальної системи. Це потребує застосування таких сучасних транспортних технологій, як система тягових плеч, мінітермінальні системи і т. ін.	Інтермодальна система — система доставки вантажів деякими видами транспорту за єдиним перевізним документом із переданням вантажів у пунктах перевантаження з одного виду транспорту на інший без участі вантажовласника. Інтермодальна система доставки вантажів є більш складною, ніж унімодальна, особливо у міжнародному сполученні

Інтермодальні перевезення являють собою послідовне транспортування вантажів декількома видами транспорту в одній і тій же груповій одиниці чи транспортному засобі без перевантаження і являють собою важливий напрямок технічного прогресу в перевізному процесі, де забезпечується якісне задоволення потреб виробництва і населення у перевезеннях вантажів з найменшими затратами "від дверей до дверей", коли досягається значний ефект від підвищення схоронності і якості вантажів, які перевозяться, значно скорочується час їх доставки, забезпечується конкурентна спроможність та екологічність перевезень. До них відносяться контрейлерні та перевезення вантажів в контейнерах, комбіновані і інші перевезення без перевантаження на шляху прямування.

Суттєво зростає роль і значення інтермодальних перевезень зовнішньоторгових вантажів у міжнародному сполученні в ринкових умовах, ефективність яких досягається за рахунок поліпшення різних форм координації: технічної, технологічної, економічної, організаційно-управлінської та господарсько-правової.

Технічне забезпечення необхідними засобами контейнерних перевезень полягає в оновленні парку універсальних і спеціалізованих контейнерів, рухомого складу, засобів механізації навантажувально-розвантажувальних робіт з контейнерами, площадок та складів для збереження контейнерів, ремонтної бази для них.

Зростання чисельності і якості парку універсальних і спеціалізованих контейнерів та поліпшенні його структури у відповідності зі зміною структури вантажопотоків повинно забезпечити ефективність перевезень; прискорення реконструкції діючих та будівництво нових, що відповідають світовим стандартам, контейнерних пунктів та спеціалізованих контейнерних станцій та модернізація матеріально-технічної бази і автоматизації навантажувально-розвантажувальних та складських робіт – ефективність переробки і підготовки технічних засобів інтермодальних перевезень.

Збільшення чисельності спеціалізованих контейнерів, які є власністю відправників вантажів, та обсяги перевезень ними необхідно розраховувати на основі результатів маркетингових досліджень. Після визначення маркетингових каналів розбудовують розподільну систему, яка повинна забезпечити ефективну транспортну послугу.

При вирішенні цієї задачі доводиться з однієї сторони, мінімізувати витрати на транспортування, підтримання товарних запасів, складування та обробку замовлень, з іншої - в системі розподілу вона є основним джерелом конкурентної переваги.

Такий компроміс можна зрозуміти коли видно, що високий рівень обслуговування, пов'язаний зі збільшенням витрат на транспортування, обробку замовлень та підтримання товарних запасів викликає підвищення загальних затрат підприємств.

З вищеведеного виходить, що питання ефективності інтермодальних перевезень, як найбільш перспективного способу доставки продукції в міждержавному сполученні, являють собою надто складний процес транспортування, вирішення яких на всіх рівнях управління відкриватиме нові ніші ринків транспортних послуг.

Тому подання в широкому плані і взаємозв'язку окремих елементів такого виду комплексних перевезень для забезпечення високого рівня якості обслуговування є своєчасним і актуальним.

Одним з ефективних напрямків розвитку системи інтермодальних перевезень є комбіновані перевезення, які широко практикуються за кордоном. Розширення сфери застосування контрейлерних перевезень зі своєю оперативністю і маневреністю автомобільного транспорту та надійністю та безпекою залізничного являється одним з найбільш ефективних способів доставки вантажів і надійним джерелом надходжень грошових коштів.

При цьому значно скорочуються обсяги перевезень вантажів на автодорогах, підвищується швидкість та безпека руху автомобілів, зменшується забруднення навколишнього середовища продуктами згорання палива. У міждержавних перевезеннях це відіграє вирішальне значення тепер на Заході дуже гостро постало питання про екологічне забезпечення навколишнього середовища та зменшення інтенсивності руху на автошляхах.

Сьогодні можна передбачити, що у майбутньому будуть прийняті законодавчі акти в країнах Західної Європи про обмеження перевезень пасажирів і вантажів через їхню територію автомобілями, а це сприятиме збільшенню обсягів інтермодальних перевезень.

Зростання обсягів інтермодальних перевезень закономірне, оскільки воно пов'язане з удосконаленням структури виробництва і перевезень, де все більшу частку займатиме готова контейнеропридатна продукція.

Ефективність контрейлерних перевезень в міждержавному сполученні полягає також в доставці вантажів з високою якістю за рахунок скорочення часу простою автомобілів на кордонних переходах і оцінюється співвідношенням між одержаними результатами і понесеними витратами.

Контейнери одночасно виконують функції багатообігової транспортної тари, коли підвищується схоронність вантажів при перевезенні та скорочуються витрати на навантажувально-розвантажувальні роботи.

Економія експлуатаційних витрат на цих операціях за повний цикл перевезення вантажу від складу відправника до складу одержувача на 1 т нетто (Є) буде залежати від собівартості однієї тонно-операції (Ст) і контейнеро-операції (Со); середньої кількості перевантажувальних операцій за цикл перевезення 1 тонни вантажу (Нв) і 1 вантажного контейнера (Нк); коефіцієнта відношення маси вантажу брутто з його транспортною тарою до маси нетто при традиційному способі

перевезення в критих вагонах (Кб), який в середньому складає 1,2-1,3; коефіцієнта, який враховує витрати на навантажувально-розвантажувальні операції з порожніми контейнерами (0,1-0,2) (Ап) та статичного навантаження контейнера нетто (Рк) і визначається за формулою:

$$C = C_T * H_B * K_B - (C_O * H_K * (1 + A_P)) \div P_K \quad (1)$$

Витрати на навантажувально-розвантажувальні роботи при перевезенні тарно-штучних вантажів в універсальних контейнерах значно скорочуються, продуктивність праці зростає, а потреба в трудових ресурсах при використанні багатотонажних контейнерів також зменшується. Перевезення вантажів в контейнерах забезпечує їх схоронність при перевантаженні продукції на інші види транспорту і в місцях її накопичення.

Підприємства одержують значний економічний ефект від прискорення доставки вантажів у контейнерах і особливо тих, що поступають у сферу споживання для безпосередньої реалізації. Для цього потрібно створювати умови для поліпшення роботи в системі прямих довгострокових транспортно-економічних зв'язків між постачальниками та споживачами при застосування транзитної форми постачання власників продукції.

При розрахунку собівартості перевезень додатково використовують одиничні витратні ставки на 1 контейнеро-кілометр і 1 контейнеро-годину. Величину вартісних нормативів та техніко-експлуатаційних показників приймають для конкретних умов перевезень вантажів в контейнерах.

Висновки. Ефективність міждержавних перевезень визначається необхідністю враховування відстані перевезень в кожній країні, кількість переходів з різною шириною колії на маршруті слідування вантажопотоків та ряд факторів, які впливають на вибір варіантів їх освоєння.

Запропоновані методи визначення ефективності інтермодальних перевезень дозволяє одержати бажані результати з найменшими витратами при достатній точності розрахунків.

ПЕРЕЛІК ПОСИЛАНЬ

1. Дьомін Ю.В. Ефективність розвитку інтермодальних перевезень. / Дьомін Ю.В., Пасічник В.І., Кушнірчук В.Г./ ДІТ, тези доповідей на III міжнародній конференції, 2003.
2. Галабурда В.Г., Единая транспортная система / Галабурда В.Г., Персианов В.А., Тимошин А.А. и др./ М.: Транспорт, 1999.
3. Демин Ю.В., Економіко-організаційні та соціальні аспекти ефективності інтермодальних перевезень. Зб. Наук. Праць ДІТ. – вип. 36, 2005. – С. 65-68.
4. Демин Ю.В., Проблемы бесперегрузочных и комбинированных перевозок / Демин Ю.В., Кирпа Г.Н., Пшинько А.Н. и др. // Залізнич. транспорт України. 1998. — № 1. - С. 37-42.
5. Демин Ю.В., Определение сферы эффективности контейнерных перевозок / Демин Ю.В., Кирпа Г.Н., Корженевич И.П., Корган Н.Б.// Залізнич. транспорт України. 1998. — № 1. - С. 32—36.
6. Тридід О.М. Логістика: навч. посіб. / Тридід О.М., Азаренкова Г.М., Мішина С .В., Борисенко І.І. – К.: Знання, 2008. – 566 с.
7. Підтримка інтеграції України до ТрансЄвропейської транспортної мережі ТСМ-Т РК7. Мультимодальний транспорт. Заключний звіт 7.1., 2010.
8. Собкевич О., Ємельянова О. "Щодо шляхів розвитку мультимодальних (комбінованих) перевезень в Україні". Аналітична записка.

REFERENCES

1. Domin Yu.V., Pasichnyk V.I., Kushnirchuk V.H. Efektyvnist rozvytku intermodalnykh perevezen. [The efficiency of intermodal transport], Abstracts of the Third International Conference, 2003. (Ukr)
2. Halaburda V.H., Persyanov V.A., Tymoshyn A.A. i dr, Edynaia transportnaia sistema [Integrated transport system] / Moscow : Transport, 1999. (Rus)
3. Domyun Yu.V., Ekonomiko-orhanizatsiini ta sotsialni aspekty efektyvnosti intermodalnykh perevezen. [Organizational and social aspects of the efficiency of intermodal transport] Coll. Sciences. Proceedings, No. 36, 2005. P. 65-68. (Ukr)
4. Domin Yu.V., Kirpa G.N., Pshin'ko A.N. i dr.Problemy besperegruzochnyh i kombinirovannyh perevozok. [Besperegruzochnyh problems and combined transport] // The Railway transport of Ukraine, 1998. № 1. P. 37-42. (Rus)

5. Domin Ju.V., Kirpa G.N., Korzhenevich I.P., Korgan N.B. Opredelenie sfery jeffektivnosti kontrejlnykh perevozk. [Determination sphere effectiveness kontreylernykh transit / Demyan Y., Kirpa GN, Korzhenevich IP, Corgan NB] // The Railway transport of Ukraine, 1998. № 1. P. 32-36. (Rus)
6. Trydid O.M., Azarenkova H.M., Mishyna S .V., Borysenko I.I. Lohistyka: navch. posib. [Logistics: teach. guidances]. / K.: Knowledge, 2008. 566 p. (Ukr)
7. Pidtrymka intehratsii Ukrainy do TransIevropeiskoi transportnoi merezhi TіeM-T RK7. Multymodalnyi transport. Zakliuchnyi zvit. [Support for Ukraine's integration into the Trans-European Transport Network TEN -T RK7 . Multimodal transport. Final Report 7.1]., 2010. (Ukr)
8. Sobkevych O., Yemelianova O. "Shchodo shliakhiv rozvytku multymodalnykh (kombinovanykh) perevezhen v Ukraini". Analitychna zapyska. ["On the ways of development of multimodal (combined) transport in Ukraine ." Policy Brief]. (Ukr)

РЕФЕРАТ

Пасічник В.І., Грисюк Ю.С., Пацьора О.В. Ефективність інтермодальних перевезень як елемент забезпечення високої якості транспортних послуг / В. І. Пасічник, Ю. С. Грисюк, О. В. Пацьора // Управління проектами, системний аналіз і логістика. — К.: НТУ — 2013. — Вип. 12.

В статті було розглянуто ефективність інтермодальних перевезень через призму забезпечення високої якості транспортних послуг, а також були запропоновані засоби розвитку мультимодальних перевезень.

Об'єкт дослідження – обсяги мультимодальних перевезень в Україні.

Мета роботи – визначити шляхи розвитку інтермодальних перевезень та можливості розвитку даного виду перевезень в Україні.

Метод дослідження – статистичний аналіз обсягу перевезень за видами транспорту та аналіз стану мультимодальних перевезень в Україні.

В роботі описано стан мультимодальних (комбінованих) перевезень в Україні, які здійснюються автомобільним, залізничним і морським видами транспорту, виявлено тенденції використання контейнерних і комбінованих перевезень вантажів у зовнішньоторговельних товаропотоках України. Встановлено, що інтермодальні перевезення є широко використовуваними перевізниками різних видів транспорту та товарів. Визначено чинники, які гальмують здійснення мультимодальних (комбінованих) перевезень і обґрунтовано першочергові напрями щодо їх розвитку.

Результати статті можуть бути використані для створення технології та методологій розвитку інтермодальних перевезень.

Прогнозні припущення щодо розвитку об'єкта дослідження – пошук можливостей налагодження стану розвитку інтермодальних перевезень в Україні.

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ІНТРЕМОДАЛЬНІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ, ТРАНСПОРТ, ЕКСПОРТ, ІМПОРТ, ТРАНСПОРТНІ ПОСЛУГИ.

ABSTRACT

Pasechnyk V.Y., Grysiuk Yu.S., Patsëra O.V. The efficiency of intermodal transport as part of providing high quality transportation services / V.Y. Pasechnyk, Yu.S.Hrysiuk, O.V. Patsëra // Project management, systems analysis and logistics. - K.: NTU - 2013 . - Vol. 12.

The paper examined the efficiency of intermodal transport in the light of providing high quality transportation services and facilities offered by the development of multimodal transport.

The object of study - the amount of multimodal transport in Ukraine.

Purpose - to identify ways of intermodal transport and the possibility of this type of transport in Ukraine.

Research methods - statistical analysis of traffic volume by mode of transport, and analysis of multimodal transport in Ukraine.

This paper describes the status of multimodal (combined) transport in Ukraine undertaken by road, rail and marine modes of transport tendencies using container and combined transport of goods in foreign trade turnover of Ukraine. Established that intermodal transportation is widely used by carriers of different modes of transport and goods. Factors that hinder the implementation of multimodal (combined) transport and reasonably priority areas for their development.

The results of the article can be used to create technologies and methodologies for the development of intermodal transport.

Expected assumptions about the object of study - seek opportunities debug state of intermodal

transport in Ukraine.

KEYWORDS: INTREMODALNI TRAFFIC, TRANSPORTATION, EXPORT, IMPORT, TRANSPORT SERVICES.

РЕФЕРАТ

Пасечник В.И., Грисюк Ю.С., Пацёра О.В. Эффективность интермодальных перевозок как элемент обеспечения высокого качества транспортных услуг / В.И. Пасечник, Ю.С. Грисюк, О.В. Пацёра // Управление проектами, системный анализ и логистика. – К.: НТУ – 2013. – Вып. 12.

В статье была рассмотрена эффективность интермодальных перевозок через призму обеспечения высокого качества транспортных услуг, а также были предложены средства развития мультимодальных перевозок.

Объект исследования – объемы мультимодальных перевозок в Украине.

Цель работы – определить пути развития интермодальных перевозок и возможности развития данного вида перевозок в Украине.

Метод исследования – статистический анализ объема перевозок по видам транспорта и анализ мультимодальных перевозок в Украине.

В работе описано состояние мультимодальных (комбинированных) перевозок в Украине, которые осуществляются автомобильным, железнодорожным и морским видами транспорта, обнаружены тенденции использования контейнерных и комбинированных перевозок грузов во внешнеторговых товаропотоках Украины. Установлено, что интермодальные перевозки являются широко используемыми перевозчиками различных видов транспорта и товаров. Определены факторы, которые тормозят осуществление мультимодальных (комбинированных) перевозок и обоснованы первоочередные направления по их развитию.

Результаты статьи могут быть использованы для создания технологии и методологий развития интермодальных перевозок.

Прогнозные предположения о развитии объекта исследования - поиск возможностей налаживания состояния развития интермодальных перевозок в Украине .

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: ИНТРЕМОДАЛЬНИ ПЕРЕВОЗКИ, ТРАНСПОРТ, ЭКСПОРТ, ИМПОРТ, ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ.

АВТОРИ:

Пасечник Володимир Ілларіонович, доктор економічних наук, професор, Національний транспортний університет, професор кафедри економіки, e-mail: ekonomkaf@ntu.edu.ua, Україна, 01010, м. Київ, вул. Суворова 1.

Грисюк Юрій Сергійович, кандидат економічних наук, доцент, Національний транспортний університет, доцент кафедри транспортного права та логістики, e-mail: Hrysjuk@ukr.net, Україна, 01010, м. Київ, вул. Суворова 1.

Пацёра Ольга Володимирівна, старший викладач кафедри економіки підприємств Державного економіко-технологічного університету транспорту, e-mail: Olga_Pat@ukr.net, Україна, 03049, м. Київ, вул. Миколи Лукашевича 19.

AUTHOR:

Pasichnyk Volodymyr Illarionovych, Ph.D. Economics (Dr.), Professor, National Transport University, Professor of the department of economics, e-mail: ekonomkaf@ntu.edu.ua, Ukraine, 01010, Kyiv, str. Suvorova 1.

Grysiuk Jurij Serghijovych, Ph. D., Associate professor, National Transport University, assistant professor of the department of transportation law and logistics, e-mail: Hrysjuk@ukr.net, Ukraine, 01010, Kyiv, str. Suvorova 1.

Patsora Olha Volodymyrivna, enior lecturer in business economics of the State Economic and Technological University of Transport, e-mail: Olga_Pat@ukr.net, Ukraine, 03049, Kyiv, str. Nikolai Lukashevich 19.

АВТОРЫ:

Пасечник Владимир Илларионович, доктор экономических наук, профессор, Национальный транспортный университет, профессор кафедры экономики, e-mail: ekonomkaf@ntu.edu.ua, Украина, 01010, г. Киев, ул. Суворова 1.

Грисяк Юрий Сергеевич, кандидат экономических наук, доцент, Национальный транспортный университет, доцент кафедры транспортного права и логистики, e-mail: Hrysjuk@ukr.net, Украина, 01010, г. Киев, ул. Суворова 1.

Пацера Ольга Владимировна, старший преподаватель кафедры экономики предприятий Государственного экономико - технологического университета транспорта, e-mail: Olga_Pat@ukr.net, Украина, 03049, г. Киев, ул. Николая Лукашевича 19.

РЕЦЕНЗЕНТИ:

Гурнак В.М., доктор економічних наук, професор, Національний транспортний університет, професор кафедри транспортного права та логістики, Київ, Україна.

Алькама В.Г., доктор економічних наук, професор, Університет економіки та права «КРОК», професор кафедри зовнішньоекономічної діяльності та логістики, Київ, Україна.

REVIEWERS:

Hurnak V.M., Ph.D. Economics (Dr.), Professor, National Transport University, Professor of the department of transportation law and logistics, Kyiv, Ukraine.

Alkema V.H., Ph.D. Economics (Dr.), Professor, "KROK" University, Professor of the department of foreign trade and logistics, Kyiv, Ukraine.