

## ФІНАНСОВА ДІАГНОСТИКА ПрАТ «РЕНО УКРАЇНА» ЯК ЗАПОРУКА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

*Левковець Н.П.*, кандидат економічних наук, Національний транспортний університет, Київ, Україна, nlp08@ukr.net, orcid.org/0000-0001-5382-5418

### FINANCIAL DIAGNOSTICS OF PJSC «RENO UKRAINE» AS A GUARANTEE OF FINANCIAL AND ECONOMIC SECURITY

*Levkovets N.P.*, PhD in Economics, National Transport University, Kyiv, Ukraine, nlp08@ukr.net, orcid.org/0000-0001-5382-5418

**Постановка проблеми.** У сучасних ринкових умовах ефективність бізнесу та його стійкість безпосередньо залежать від ретельного продумування способів захисту фінансово-економічної безпеки від негативних внутрішніх і зовнішніх загроз. Для підтримки високого рівня фінансово-економічної безпеки, перш за все, необхідно приділяти особливу увагу процесу управління фінансово-економічною безпекою, контролювати поведінку конкурентів, особливо в ситуаціях, які можуть поставити під загрозу корпоративну діяльність, проводити ретельний аналіз фінансово-економічної ситуації в країні, де розташована компанія; розробка ефективних заходів реагування на небезпеки; розробка ефективної системи оцінки рівня фінансово-економічної безпеки, щоб ви знали, як діяти в разі потреби.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Теоретичні та методичні основи забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємств розкриті в працях таких вітчизняних та закордонних науковців, як: В. Л. Безбожний, І. О. Бланк, З. С. Варналій, О. А. Грунин, С. О. Грунин, Е. І. Данілова, З. Б. Живко, К. В. Коваленко, Г. В. Козаченко, М. І. Копитко, Т. Б. Кузенко, О. М. Ляшенко, О. М. Марченко, І. П. Мойсеєнко, В. П. Понамарьов, О. Ф. Новікова, Р. В. Покотиленко, П. А. Поляков, О. О. Сосновська, Д. С. Степанов, О. С. Ченуша, С. М. Шкарлет та ін. [1, 5, 6, 7, 8]

**Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми.** Для досягнення високого рівня фінансово-економічної безпеки підприємства її система управління повинна включати стратегії захисту від загроз і небезпек, а також забезпечити ефективність і стабільність ключових компонентів для запобігання втратам і досягнення найвищого рівня зараз і в майбутньому.

**Постановка завдання.** Удосконалення системи діагностики фінансово-економічної безпеки ПрАТ «Рено Україна» і забезпечення сталого існування сьогодні та ефективного функціонування в майбутньому.

**Виклад основного матеріалу.** На вітчизняних підприємствах, що займаються виробництвом і дистрибуцією автомобілів, надання послуг сильно залежить від таких факторів: соціально-економічна криза; загострення внутрішньої та зовнішньої конкуренції та зміни «правил гри» ринку, які тому розвиток їх діяльності постійно знаходиться під загрозою і може знизити прибутковість підприємства.

Якщо брати до уваги наукові здобутки у сфері фінансово-економічної безпеки, то можна відзначити, що це поняття є складним і комплексним. Найчастіше його інтерпретують, як сукупність заходів, які забезпечують платоспроможність підприємства й ліквідність його оборотних активів; як організацію всіх видів діяльності підприємства з метою підвищення його ефективності; як кваліфікацію, компетентність та активність менеджерів; як ефективність використання всіх видів ресурсів; як механізм попередження внутрішніх та зовнішніх загроз, які можуть спричинити збитки тощо. [3] Основною метою фінансово-економічної безпеки підприємства є: досягнення найвищої ефективності, стабільності його функціонування і створення передумов для подальшого розвитку шляхом своєчасного виявлення, а також запобігання зовнішнім і внутрішнім загрозам і небезпекам. Розглядаючи питання, яке стосується поняття «фінансово-економічна безпека підприємства» необхідно акцентувати увагу на тому, що законодавчо це питання не закріплене, тому існує багато підходів до визначення поняття «фінансово-економічна безпека підприємства» [5].

Фінансово-економічна безпека підприємства є досить складною системою, що містить певний набір внутрішніх характеристик, спрямованих на забезпечення ефективності використання матеріальних, трудових, інформаційних і фінансових ресурсів [5].

Фінансову безпеку розглядають як систему, яка дасть змогу виявити потенційні загрози і ризики, оперативно знаходити ефективні шляхи протидії, що гарантує стійкий фінансовий стан суб'єктів господарювання, можливість подальшого розвитку та виживання. Для цього необхідно постійно здійснювати аналіз середовища функціонування суб'єктів господарювання та визначення факторів, які впливають на фінансову безпеку [4].

Вагоме місце в процесі підвищення рівня фінансово-економічної безпеки підприємства посідають економічні заходи, метою яких є покриття збитків та усунення причин їхнього виникнення, відновлення (збереження) ліквідності та платоспроможності, скорочення суми заборгованості, поліпшення структури оборотних коштів тощо. Діяльність із формування надійної системи фінансово-економічної безпеки на підприємстві може передбачати застосування таких фінансово-економічних заходів: оптимізацію прямих та непрямих витрат діяльності; впровадження кошторисного фінансування та централізація коштів; економію ресурсів; зменшення дебіторської заборгованості; вдосконалення системи взаєморозрахунків; покращення системи стимулювання праці; покращення ціноутворення; оптимізацію джерел фінансування діяльності та розвитку підприємства.

Підприємства постійно знаходяться під впливом різних загроз і факторів, які безпосередньо впливають на їх фінансово-економічну безпеку та здатні призвести до фінансової кризи. Тому актуальними залишаються дослідження, що пов'язані із визначенням сутності фінансово-економічної безпеки та обґрунтування шляхів її забезпечення.

Для успішного протистояння різним факторам загроз, і стабільно розвиватися підприємству потрібно мати дієву систему фінансово-економічної безпеки, яка в разі потреби, допоможе уникнути небажаних змін й ефективно захистить підприємство від можливих загроз. Вона містить в собі такі функції: прогнозування можливих негативних змін; оцінка фінансових ризиків; своєчасне виявлення загроз; збереження конкурентних переваг; попередження та усунення економічних наслідків впливу факторів, які негативно впливатимуть на економічну та фінансову безпеку. Потребою кожного підприємства для успішного функціонування та досягнення поставлених цілей в своїй діяльності необхідно системне забезпечення фінансово-економічної безпеки. [7]

Різні види ризиків можуть по-різному впливати на діяльність підприємства та на його фінансові результати, можуть впливати позитивно, а можуть дуже негативно. Впливи негативного характеру розділяють на: впливи об'єктивного характеру (вони не залежать від будь-яких дій підприємства або його працівників) та впливи суб'єктивного характеру (вони є наслідком неефективної діяльності підприємств або ж деяких його складових, в першу чергу керівників функціональних підрозділів).

Діагностикою фінансового стану, називають, процес оцінки фінансового стану аналізованого об'єкта, його платоспроможність та ліквідність, використовуючи поглиблений аналіз та експрес-аналіз, який в кінцевому результаті дасть змогу розкрити проблемні зони фінансового стану підприємства, причини їх появи та допоможе сформулювати план дій в небезпечній ситуації та запропонує методи покращення ситуації. [2]

Процесом здійснення діагностики фінансового стану підприємства виступає: застосування різноманітних прийомів, методів та концепцій, і головною дією цього процесу є фінансово-економічний аналіз.

ПрАТ «Рено Україна» є найбільшим українським дилером автомобілів. На сьогоднішній день Renault представлена в 118 країнах. 5 найбільших ринків групи: Франція, Німеччина, Росія, Бразилія, Аргентина.

З 2020 року 80% мережі (35 дилерських центрів) вже повністю ребрендовані згідно зі стандартами Renault. Планується подальший розвиток дилерської мережі по всій Україні. Потенціал Групи Renault в Україні дуже високий. У 2020 році бренд Renault вже закріпив за собою 20% ринку та зміцнює своє лідерство на всіх ринкових каналах, особливо на роздрібному.

Основним завданням компанії є підвищення економічної ефективності діяльності з метою отримання максимального прибутку. Стратегія націлена на довгострокове зростання бізнесу, розширення дилерської мережі та збільшення показників реалізації легкових комерційних автомобілів Рено.

Співвідношення дебіторської та кредиторської заборгованості коефіцієнти коливаються приблизно в одному напрямку, в 2019 році показник дорівнює 0,31, у 2020 році становить 0,38, і в 2021 році складає 0,32, при нормативному значенні 1, всі показники знаходяться нижче норми, в результаті це показує, що політика комерційного кредитування є неефективною і, як результат,

дебітори заборгували компанії більше коштів, ніж компанія отримала від постачальників. Динаміка показників фінансової стійкості представлена в таблиці 1.

Таблиця 1 – Динаміка показників фінансової стійкості ПрАТ «Рено Україна» за 2019-2021 рр.  
Table 1 – Dynamics of indicators of financial stability of PJSC «Renault Ukraine» for 2019-2021

Показники	2019	2020	2021	Абсолютне відхилення, +/-		Відносне відхилення, %	
				2020 до 2019	2021 до 2020	2020 до 2019	2021 до 2020
Власні обігові кошти	265439	233641	476451	-31798	242810	-11,98	103,92
Коефіцієнт забезпечення оборотних активів власними коштами	0,30	0,55	2,13	0,25	1,58	83,33	287,27
Маневреність робочого капіталу	1,85	1,25	1,43	-0,60	0,18	-32,43	0,14
Маневреність власних обігових коштів	0,77	0,67	0,83	-0,10	0,16	-12,99	23,88
Коефіцієнт забезпечення власними обіговими коштами	0,54	0,80	0,70	0,26	-0,10	48,15	-12,50
Коефіцієнт покриття запасів	0,56	0,83	0,70	0,27	-0,13	48,21	-15,66
Коефіцієнт фінансової незалежності (автономії)	0,27	0,27	0,35	0	0,08	0	29,63
Коефіцієнт фінансової залежності	2,49	1,87	4,36	-0,62	2,49	-24,90	133,16
Коефіцієнт маневреності власного капіталу	0,27	0,27	0,35	0	0,08	0	29,63
Коефіцієнт концентрації позикового капіталу	0,60	0,47	0,77	-0,16	0,30	-26,67	63,83
Коефіцієнт фінансової стабільності (фінансування)	0,45	0,57	0,45	0,12	-0,12	26,67	-21,05
Коефіцієнт фінансової стійкості	0,41	0,54	0,23	0,13	-0,31	31,71	-24,07

Отже, власні обігові кошти є позитивним значенням для компанії, адже вона може фінансуватися за рахунок своїх фінансових ресурсів, за аналізовані роки власні обігові кошти зростали і в 2021 році становили 476451 тис. грн. коефіцієнт забезпечення оборотних активів у аналізованому підприємстві становить у 2019 році 0,30, у 2020 році – 0,55 та у 2021 році 2,13, і це є позитивним явищем, адже, підприємство здатне фінансувати оборотні активи за рахунок власних коштів.

Маневреність робочого капіталу становить у 2019-му 1,85, у 2020 році трохи знижується, що є позитивним явищем і становить 1,25 і в 2021 році знову незначно підвищується і дорівнює 1,43, цей показник показує, чи здатне підприємство, покривати обсяг запасів за рахунок власних коштів. Маневреність власних обігових коштів у 2019-2020 роках становить 0,77 і 0,67, і має тенденцію до

зменшення, а у 2021 році показник становить 0,83 і це показує на його збільшення, а отже, підприємство здатне швидше відповідати за своїми короткостроковими зобов'язаннями за рахунок власного капіталу. Коефіцієнт забезпечення власними обіговими коштами має тенденцію до збільшення у 2020 році, що є позитивним, адже показує рівень фінансування запасів за рахунок довгострокових джерел фінансових ресурсів, а в 2021 році даний показник трошки зменшується, що є не дуже позитивно для діяльності, але і не досить критично.

Коефіцієнт покриття запасів у 2021 році становить 0,70, що на 15,66% нижче ніж було у 2020 році, він вказує на скільки запаси забезпечені нормативними джерелами фінансування. Коефіцієнт фінансової незалежності у 2019-2020 роках становить 0,27, а у 2021 підвищився в став 0,30, це є не досить добре, адже нормативне значення цього показника 0,4-0,6, нижче значення означає, що компанія має високий рівень фінансових ризиків. Коефіцієнт фінансової залежності у 2019 році дорівнює 2,49, у 2020 році – 1,87 і у 2021 році становить 4,36 і це вище норми, тому потрібно працювати в напрямку збільшення обсягу власного капіталу, тобто провести додаткову емісію акцій, вкласти отриманий прибуток в роботу компанії або ж використовувати інші заходи.

Коефіцієнт маневреності власного капіталу у 2021 році становить 0,35, ось ця частка власного капіталу спрямована на фінансування оборотних активів підприємства. Коефіцієнт концентрації позикового капіталу у 2021 році становить 0,77, а це вказує на високий рівень фінансових ризиків, для його покращення потрібно залучити додаткові кошти від нових інвесторів або від власників компанії або оптимізувати структуру активів для зниження потреб в джерелах фінансування. Коефіцієнт фінансової стабільності у 2021 році становить 0,45 і свідчить про високий рівень фінансових ризиків. Коефіцієнт фінансової стійкості у 2021 році значно зменшився, якщо порівняти з 2020 роком, то він зменшився на 24,07% і це означає що фінансова стійкість компанії є недостатньо високою, щоб уникнути фінансових загроз та запобігти втраті платоспроможності, для покращення цього показника потрібно здійснити реінвестування прибутку, отримання кредитних коштів від банку або інших підприємств.

Тому, проаналізувавши наведену інформацію та вивчивши фінансову звітність та фінансову діагностику фінансового стану компанії, можна сказати, що ПрАТ «Рено Україна» має остерігатися несприятливих показників, щоб уникнути різноманітних загроз та банкрутства: наявність надлишкових запасів та невикористаних товарів; неправдива політика реінвестування; звільнення кваліфікованих менеджерів через непрофесійну поведінку та політичний ризик. Враховуючи ці фактори, менеджери можуть ретельно прогнозувати зміни у фінансовому становищі компанії та більш детально спланувати майбутні заходи, які допоможуть уникнути небезпеки.

Результатом фінансово-економічної безпеки є її стабільна діяльність, особиста безпека працівників та її прибутковість. Ці заходи включають аналіз та оцінку зовнішніх та внутрішніх загроз кожному функціональному компоненту та розробку на його основі систем, які будуть протидіяти та попереджати про можливі небезпеки від цих небезпек.

Пріоритетні напрями підвищення рівня фінансово-економічної безпеки зображено на рис. 1.

На сьогодні стан національної економіки є вкрай політично нестабільним, має високий рівень інфляції та низьку платоспроможність населення. Тому вітчизняним підприємствам доводиться провадити свою діяльність, під впливом великої кількості зовнішніх та внутрішніх загроз їх діяльності, зберігати рівень конкурентоспроможності, підтримувати високу якість продукції та робити все можливе для прибутковості діяльності.

ПрАТ «Рено Україна» в забезпеченні своєї фінансово-економічної безпеки має дотримуватися всіх вище перелічених заходів для уникнення різних видів загроз і небезпек, та контролювати і розвивати такі заходи планування фінансово-економічної безпеки як визначення пріоритетних об'єктів та напрямів на яких зосереджуватиметься основна робота по гарантуванні безпеки; правильний та розумний розподіл ресурсів для вирішення завдань по забезпеченню безпеки; ефективне використання потенціалу підприємства; реалізацію організаційних заходів та розробку дій і організацію управління персоналом у разі настання кризових умов.

**Висновки.** Забезпечення фінансово-економічної безпеки залежить від стійкості підприємства до загроз і небезпечних зовнішніх і внутрішніх факторів. Щоб запобігти негативним наслідкам загроз чи небезпеки або мінімізувати вплив таких фінансово-економічних небезпек, необхідно заздалегідь продумати, які методи та заходи будуть вжиті для виявлення ризикових ситуацій та усунення їх причин на початку роботи. їх виникнення. При виборі методів і підходів для подолання негативних наслідків загроз і небезпек необхідно враховувати різні складові фінансово-економічної безпеки підприємства та специфічні обставини галузі, в якій працює ПрАТ «Рено Україна».

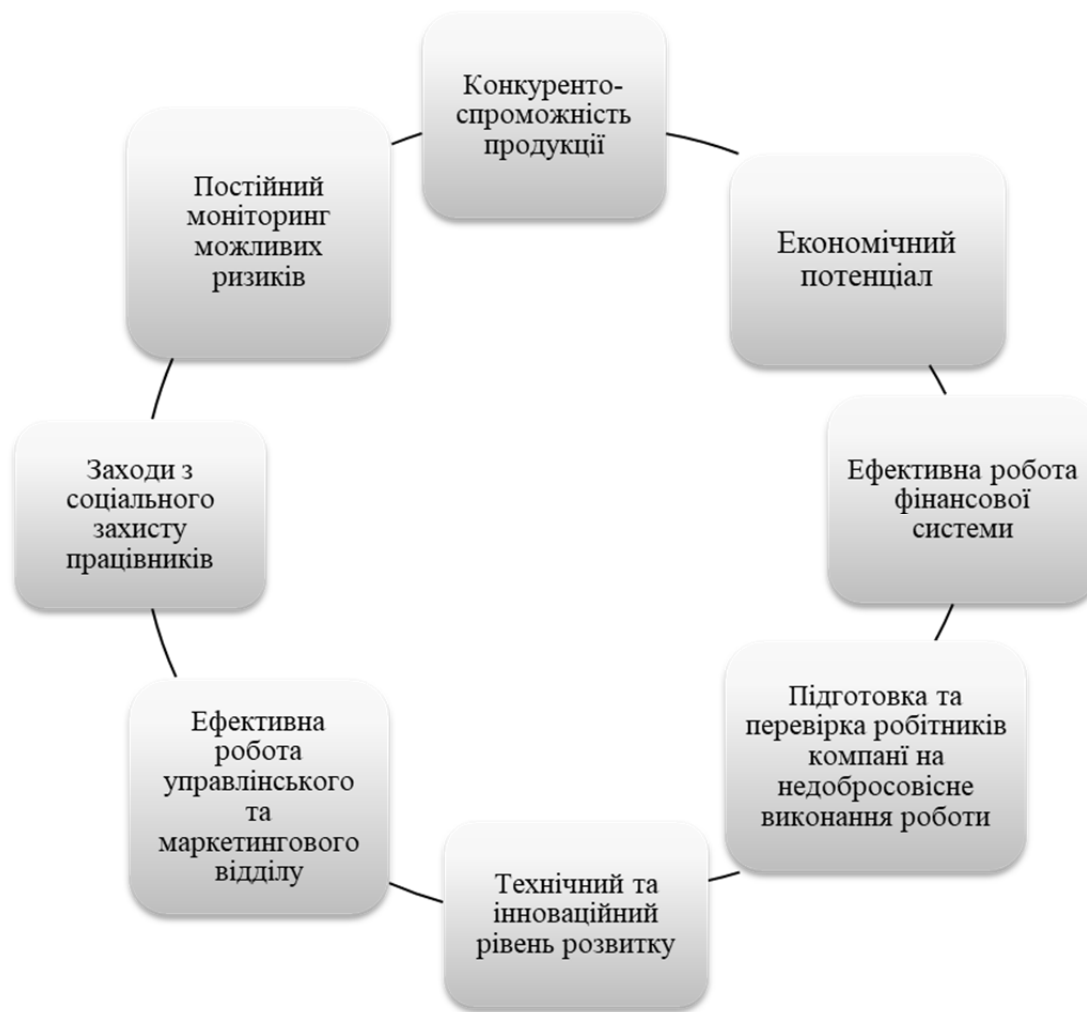


Рисунок 1 – Напрями підвищення фінансово-економічної безпеки ПрАТ «Рено Україна»  
 Figure 1 – Directions for increasing the financial and economic security of PJSC «Renault Ukraine»

#### ПЕРЕЛІК ПОСИЛАНЬ

1. Васильєв О. В., Чупіков А. А. Критерії оцінки економічної безпеки вантажних автотранспортних підприємств. *Економіка та держава*. 2018. № 4. С. 17-21.
2. Гетьман О. О., Шаповал В. М. Економічна діагностика: навч. посібник. Київ : Центр навчальної літератури, 2007. 307с.
3. Існуюча практика та новітні тенденції в управлінні суб'єктами господарювання різних організаційно-правових форм: монографія /за ред. Л.М. Савчук, Л.М. Бандоріної. – Дніпро: Пороги, 2020. – с. 314-324.
4. Economic and Legal Foundations of the Transformations in Conditions of Financial Globalization, monograf/ edited by Yu. Pasichnyk – Yunona Publishing, New York, USA, 2018. 183-192 p.
5. Економічна безпека підприємств, організацій та установ : навч. посібник / Ортинський В. Л., Керницький І. С., Живко З. Б. та ін. Київ : Правова єдність, 2009. 544 с.
6. Левковець Н.П. Ідентифікація стану економічної безпеки та базові засади і заходи її забезпечення для підприємств автомобільного транспорту: автореф. дис. канд. екон. наук: 08.00.04 / Н.П. Левковець; НТУ. —К., 2020. — 20 с.
7. Levkovets, N., Ilchenko, V., Boiko, S., Masalitina, V., Tesliuk, N. (2023). Risk-Oriented Approach to Financial Security of Motor Transport Enterprises. In: Alareeni, B., Hamdan, A. (eds) *Explore Business, Technology Opportunities and Challenges After the Covid-19 Pandemic. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems*, vol 495. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1\\_91](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_91)
8. Сучасні процеси трансформації у бізнесі та виробництві: теорія, методологія, практика (зовнішньоекономічна діяльність, промислове виробництво та транспорт): монографія/за ред. Л. М. Савчук, Л. М. Бандоріної. – Дніпро: Пороги, 2019. – с. 207-215.

## REFERENCES

1. Vasiliev O.V., Chupikov A.A. Criteria for assessing the economic security of trucking companies. *Economy and state*. 2018. № 4. pp. 17–21.
2. Hetman O.O., Shapoval V.M. Economic diagnostics: textbook. manual. Kyiv: Center for Educational Literature, 2007. 307p.
3. Existing practice and the latest trends in the management of economic entities of various organizational and legal forms: a monograph / ed. L.M. Savchuk, L.M. Bandorina. – Dnipro: Porohy, 2020. – p. 314-324.
4. Economic and Legal Foundations of the Transformations in Conditions of Financial Globalization, monograph / edited by Yu. Pasichnyk – Yunona Publishing, New York, USA, 2018. 183-192 p.
5. Economic security of enterprises, organizations and institutions: textbook. manual / Ortynsky V.L., Kernitsky I.S., Zhivko Z.B. and others. Kyiv: Legal Unity, 2009. 544 p.
6. Levkovets N.P. Identification of the state of economic security and basic principles and measures to ensure it for road transport enterprises: author's ref. dis. Cand. econ. Science: 08.00.04 / N.P. Levkovets; NTU. —K., 2020. – 20 p.
7. Levkovets, N., Ilchenko, V., Boiko, S., Masalitina, V., Tesliuk, N. (2023). Risk-Oriented Approach to Financial Security of Motor Transport Enterprises. In: Alareeni, B., Hamdan, A. (eds) Explore Business, Technology Opportunities and Challenges After the Covid-19 Pandemic. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 495. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1\\_91](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_91)
8. Modern processes of transformation in business and production: theory, methodology, practice (foreign economic activity, industrial production and transport): monograph / ed. L.M. Savchuk, L.M. Bandorina. – Dnipro: Porohy, 2019. – p. 207-215.

## РЕФЕРАТ

Левковець Н.П. Фінансова діагностика ПрАТ «Рено Україна» як запорука фінансово-економічної безпеки / Н.П. Левковець // Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науковий журнал. – К.: НТУ, 2022. – Вип. 4 (54).

В статті розкрито теоретичні основи формування фінансово-економічної безпеки підприємства та досліджені особливості управління системи фінансово-економічної безпеки. Проведена фінансова діагностика ПрАТ «Рено Україна» за 2019-2021 рр. та оцінені показники фінансової стійкості та їх динаміка. Метою фінансово-економічної безпеки виступає гарантування фінансової стійкості та максимально ефективного функціонування підприємства у поточному періоді та високий потенціал розвитку у майбутньому, головною умовою якого є здатність протистояти існуючим негативним зовнішнім та внутрішнім факторам, виникаючим небезпекам та загрозам, які здатні завдати збитків підприємству.

Об'єкт дослідження – фінансово-економічна діяльність ПрАТ «Рено Україна» за 2019-2021 рр.

Мета дослідження – удосконалення системи діагностики фінансово-економічної безпеки ПрАТ «Рено Україна».

Для вирішення поставленої мети у роботі використано такі методи дослідження: аналіз, моніторинг, оцінювання, прогнозування, аналітики.

Наукова новизна – уточнено дефініції поняття «фінансово-економічна безпека підприємства». Досліджені та узагальнені напрями підвищення рівня фінансово-економічної безпеки ПрАТ «Рено Україна».

Практична значимість – на основі діагностики та аналізу фінансових показників ПрАТ «Рено Україна» можливо вчасно попередити зовнішні та внутрішні загрози, ризики та небезпеки.

**КЛЮЧОВІ СЛОВА:** ДІАГНОСТИКА, ФІНАНSOVA БЕЗПЕКА, ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА, СИСТЕМА, УПРАВЛІННЯ, РІВЕНЬ, РИЗИКИ, ФІНАНСИ ПІДПРИЄМСТВА

## ABSTRACT

Levkovets N.P. Financial diagnostics of PJSC «Renault Ukraine» as a guarantee of financial and economic security. *Visnyk National Transport University. Series «Economic sciences»*. Scientific journal. – Kyiv: NTU, 2022. – Issue 4 (54).

The article reveals the theoretical foundations of the formation of the financial and economic security of the enterprise and explores the peculiarities of the management of the financial and economic security system. A financial diagnosis of Renault Ukraine PJSC for 2019-2021 was conducted and financial stability indicators and their dynamics were assessed. The goal of financial and economic security is to guarantee the financial stability and maximum effective functioning of the enterprise in the current period and high

development potential in the future, the main condition of which is the ability to resist existing negative external and internal factors, emerging dangers and threats that can cause losses to the enterprise. The object of the study is the financial and economic activity of Renault Ukraine PJSC for 2019-2021. The purpose of the research is to improve the diagnostic system of financial and economic security of Renault Ukraine PJSC.

The following research methods were used in the work to solve the set goal: analysis, monitoring, evaluation, forecasting, analytics.

Scientific novelty – the definition of the concept of «financial and economic security of the enterprise» has been clarified.

Researched and summarized directions for increasing the level of financial and economic security of PrJSC Renault Ukraine.

Practical significance – on the basis of diagnostics and analysis of financial indicators of PJSC «Renó Ukraine» it is possible to timely warn of external and internal threats, risks and dangers.

**KEY WORDS:** DIAGNOSTICS, FINANCIAL SECURITY, ECONOMIC SECURITY, SYSTEM, MANAGEMENT, LEVEL, RISKS, BUSINESS FINANCE

**АВТОР:**

Левковець Наталія Петрівна, Національний транспортний університет, доцент, кандидат економічних наук, e-mail: nlp08@ukr.net, тел. +380442809917, Україна, 01010, м. Київ, вул. Омеляновича-Павленка, 1, к. 424, orcid.org/0000-0001-5382-5418

**AUTHOR:**

Levkovets Natalia P., National Transport University, Associate Professor, Candidate of Economic Sciences, e-mail: nlp08@ukr.net, tel. +380442809917, Ukraine, 01010, Kyiv, str. Omelyanovich-Pavlenka, 1, room 424, orcid.org/0000-0001-5382-5418

**РЕЦЕНЗЕНТИ:**

Базилюк А.В., доктор економічних наук, професор, Національний транспортний університет, професор кафедри фінансів, обліку і аудиту, Київ, Україна.

Мошківський М.О., директор ТОВ «Мейнфрейт Україна», Київ, Україна.

**REVIEWER:**

Bazilyuk A.V., Ph.D., Economics (Dr.), Professor, National Transport University, Professor of Department of Finances, Account and Audit, Kyiv, Ukraine.

Moshkivskyi M.O., director of LLC «Mainfreight Ukraine», Kyiv, Ukraine.